Azlenda Intercomunale Rotaliana		MODELLO DI ORGANIZI GESTIONE E CONTR	Rev. 4 del 28/01/2020	
		PIANO TRIENNALE DI PREVE CORRUZIONE 2020		
Rev.	Data	Attività	Redatto	Verificato approvato
01	22/03/2010	Approvazione del Codice Etico e Modello Organizzativo, Gestionale e di Controllo ex D.LGS. 231/2001	Organizzativo, Gestionale e O.D.V.	
02	16/02/2016	Integrazione MOG con la sez. "F" Prevenzione della Corruzione	O.D.V.	C.d.A.
03	30/01/2017	Predisposizione Piano triennale prevenzione corruzione 2017-2019	R.P.C.	C.d.A.
04	25/01/2017	Aggiornamento Piano triennale prevenzione corruzione 2018-2020	R.P.C.	C.d.A.
05	26/02/2019	6/02/2019 Aggiornamento Piano triennale prevenzione corruzione 2019-2021 R.P.C.		C.d.A.
06	28/01/2020	Piano triennale prevenzione corruzione 2020-2022	R.P.C.	C.d.A.

Sommario

1.		PRE	MESS	5A	. 3
	1.3	1	Fon	ti normative ed obiettivo del Piano	. 3
	1.2	2	Soci	età ed organizzazione societaria	. 3
2.		IL PI	ANO	TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA (PTPCT)	. 4
	2.:	1	Cost	truzione del Piano.	. 4
	2.2	2	Ana	lisi del contesto.	. 5
		2.2.:	1	Contesto esterno.	. 5
		2.2.2	2	Contesto interno.	. 5
	2.3	3	Valu	rtazione del rischio.	. 6
	2.4	4	Pon	derazione e trattamento del rischio.	. 7
3.		STRI	JME	NTI FINALIZZATI ALLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE.	. 7
	3.1	1	Sogg	getto preposto al controllo della corruzione.	. 7
	3.2	2	Con	flitto di interessi.	. 8
		3.2.:	L	Conflitto di interessi nel codice dei contratti pubblici	. 9
	3.3	3	Inca	richi: verifiche di cui al D.lgs.39/13	. 9
		3.3.:	L	Commissioni ed incarichi in caso di condanna penale per delitti contro la P.A	. 9
	3.4	1	Tute	ela del Dipendente che segnala illeciti.	10
	3.5	5	Forr	mazione	10
	3.6	5	Rota	azione del Personale.	10
	3.7	7	Cod	ice etico e di condotta.	11
4.		SEZI	ONE	TRASPARENZA	11
	4.1	L	Font	ti normative e principi	11
	4.2	2	Tras	parenza e tutela dei dati personali	12
	4.3	3	Res	oonsabile della trasmissione e della pubblicazione dei documenti, delle informazion	i e
	de	i dat	i		12
5,		ALTF	RE IN	FORMAZIONI	12
	5.1	L	Ana	grafe Unica Stazioni Appaltanti	12
6.		DISP	OSIZ	IONI FINALI	12
	6.1	L	Divu	ılgazione del Piano	12
	6.2	2	Agg	iornamento del Piano.	13
	6 3	2	Entr	ata in vigore	12

1. PREMESSA.

1.1 Fonti normative ed obiettivo del Piano.

La sempre maggiore attenzione alla prevenzione dei fenomeni corruttivi nell'amministrazione pubblica ha portato all'approvazione della Legge 6 novembre 2012 n. 190 recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione", che ha disciplinato in modo organico un piano di azione, coordinata su tutto il territorio nazionale, volto al controllo, prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità.

Con determinazione n. 8 del 17.05.2015 e successiva delibera nr. 1137/2017, l'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) ha chiarito che le società e gli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni, quale AIR, rientrano fra i soggetti che applicano le norme di prevenzione della corruzione ex L. 190/2012, obbligando le società che già avevano adottato un Modello Organizzativo di Gestione ex D.Lgs. 231/2001 ad integrare il modello stesso con misure idonee a prevenire i fenomeni di corruzione ed illegalità all'interno della società.

In attuazione di quanto sopra AIR ha adottato ed approvato (deliberazione del C.d.A. del 30.01.2017) il "primo" Piano triennale 2017-2019 per la prevenzione della Corruzione (P.T.P.C.T.) che recepiva i contenuti espressi nella normativa vigente, nonché nel Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) approvato con delibera ANAC 831 del 3.8.2016, limitatamente alle parti di cui le società in controllo pubblico sono espressamente obbligate dai contenuti del PNA e ha nominato un Responsabile della prevenzione della corruzione.

Con le successive modifiche normative intervenute (D.Lgs.97/2016), e vista la deliberazione ANAC n. 831 del 3.8.2016, il legislatore ha voluto unificare in un unico soggetto l'incarico di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e di Responsabile della Trasparenza (di seguito RPCT).

Nella stesura del Piano triennale 2020-2022 il Responsabile della Corruzione e della Trasparenza ha tenuto conto delle modifiche normative intervenute in materia ed ha coinvolto il Direttore nonchè i Responsabili della società in possesso delle necessarie competenze amministrative e tecniche.

Il piano si configura come strumento di programmazione, attuazione e verifica delle azioni che la società intende porre in essere per tutelare la legittimità, l'integrità, e la trasparenza dell'operato dei propri dipendenti e collaboratori in modo da garantire nel tempo, attraverso un sistema di controlli preventivi e misure organizzative, il presidio del processo di monitoraggio e di verifica sull'integrità delle azioni e dei comportamenti del personale.

1.2 Società ed organizzazione societaria.

L'Azienda Intercomunale Rotaliana S.p.A. è una società "in house" interamente posseduta da Enti pubblici, opera nei servizi pubblici locali di tipo industriale, ed esercita le attività di:

1 Distribuzione e misura dell'energia elettrica;

- 2 Gestione del ciclo idrico integrato (Acquedotto e reflui);
- 3 Esercizio e realizzazione nuovi impianti di illuminazione pubblica:

Esercita, inoltre attività di:

- Produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili;
- Fornitura di servizi per i comuni soci.

Sono organi della Società:

- Conferenza dei Sindaci dei Comuni Soci, che esercita, in controllo analogo, i poteri di indirizzo
- Assemblea dei soci interamente rappresentata da Comuni;
- Consiglio di Amministrazione nominato dall'Assemblea dei soci.

Figure apicali all'interno della Società sono:

- Presidente del Consiglio di Amministratore Legale rappresentante;
- Direttore con precise procure gestionali.

Con deliberazione 15/2018/R/COM ARERA ha escluso dagli obblighi di separazione funzionale i gestori di sistema di distribuzione dell'energia elettrica che servono meno di 25.000 punti di prelievo e quindi anche A.I.R.

2. IL PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA (PTPCT).

2.1 Costruzione del Piano.

Secondo il PNA 2019 il P.T.P.C.T. deve contenere la metodologia utilizzata per la gestione dei rischi corruttivi ed in particolare:

- L'analisi del contesto (contesto esterno, contesto interno);
- La valutazione del rischio:
- Ponderazione e trattamento del rischio.

Si precisa, altresì, che nella stesura del suddetto piano AIR S.p.A. ha tenuto conto della vigenza del Modello 231 previsto dal D. Lgs 231/20014 che prevede che la società non sia responsabile per i reati commessi, a proprio favore, se sono soddisfatte le seguenti condizioni:

- 1 se prova che l'Organo dirigente ha adottato ed efficacemente attuato, modelli di organizzazione e di gestione idonei a prevenire reati;
- 2 se il compito di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza dei modelli e di curare il loro aggiornamento sia affidato ad un organismo dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo;

3 se non c'è stata omessa o insufficiente vigilanza da parte dell'organismo di cui sopra.

2.2 Analisi del contesto.

La prima fase del processo di gestione del rischio è relativa all'analisi del contesto esterno ed interno. In questa fase, si sono acquisite le informazioni necessarie ad identificare il rischio corruttivo, in relazione sia alle caratteristiche dell'ambiente in cui opera (contesto esterno), sia alla propria organizzazione (contesto interno).

2.2.1 Contesto esterno.

L'analisi del contesto esterno ha come duplice obiettivo quello di evidenziare come le caratteristiche strutturali e congiunturali dell'ambiente nel quale la società si trova ad operare possano favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi e, al tempo stesso, condizionare la valutazione del rischio corruttivo e il monitoraggio dell'idoneità delle misure di prevenzione.

2.2.2 Contesto interno.

L'analisi del contesto interno riguarda invece gli aspetti legati all'organizzazione e alla gestione per processi che influenzano la sensibilità della struttura al rischio corruttivo ed è volta a far emergere, da un lato, il sistema delle responsabilità, dall'altro, il livello di complessità della società.

L'aspetto centrale e più importante dell'analisi del contesto interno è la cosiddetta mappatura dei processi, consistente nella individuazione e analisi dei processi organizzativi. Nell'analisi dei processi organizzativi si è tenuto conto anche delle attività esternalizzate ad altri soggetti pubblici, privati o misti, in quanto il rischio di corruzione potrebbe annidarsi anche in questi processi. La mappatura dei processi è un modo efficace di individuare e rappresentare le attività della società e comprende l'insieme delle tecniche utilizzate per identificare e rappresentare i processi organizzativi, nelle proprie attività componenti e nelle loro interazioni con altri processi. In questa sede, la mappatura assume carattere strumentale ai fini dell'identificazione, della valutazione e del trattamento dei rischi corruttivi. Si precisa che ai nostri fini un processo è definito come una sequenza di attività interrelate ed interagenti che trasformano delle risorse in un output destinato ad un soggetto interno o esterno alla società (utente).

L'individuazione dei processi a rischio è stata selezionata dal Responsabile anticorruzione, visti gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza fissati nel M.O.G. dal C.d.A., con la collaborazione della Direzione aziendale ed i Responsabili delle aree aziendali in coerenza con quanto previsto dal PNA e comprendono sia quelle individuate come aree sensibili (art. 1 comma 16 della L. 190/2012) sia quelle ulteriori connesse alle attività specifiche della Società. Il PTPCT individua le attività nell'ambito delle quali è più elevato il rischio di corruzione, in modo da poter attivare specifiche misure di prevenzione, ed assicura adeguati livelli di trasparenza.

Si riportano i processi ed attività individuate a maggior rischio corruzione per AIR S.p.A.:

AREA A) Personale

- 1) Selezione ed assunzione del Personale:
- 2) Progressione di retribuzione e di carriera:

- 3) Omaggi a dipendenti;
- 4) Conferimento incarichi dirigenziali.

AREA B) Rapporti con Pubblica Amministrazione ed Organi di Vigilanza

- 1) Negoziazione/stipulazione o esecuzione di contratti/convenzioni di concessioni con soggetti pubblici, ai quali si perviene a seguito di particolare procedura;
- 2) Gestione dei rapporti con soggetti pubblici per ottenimento di autorizzazioni, licenze, provvedimenti amministrativi;
- 3) Gestione delle attività di acquisizione e/o gestione di contributi, sovvenzioni, finanziamenti, assicurazioni o garanzie concesse da soggetti pubblici;

AREA C) Rapporti con l'utenza.

- 1) Gestione preventivi allacci ee/acqua e addebito prestazioni;
- 2) Gestione misurazione dei consumi utenze, ricalcoli, verifiche contatori;
- 3) Rapporti con soggetti privati per acquisizione di diritti reali necessari allo svolgimento attività Aziendali.
- 4) Rilascio di autorizzazioni allo scarico in fognatura;
- 5) Gestione tecnico commerciale degli utenti finali (connessione operazioni comm. ecc)

AREA D) Negoziazione/stipulazione e/o esecuzione di contratti per l'approvvigionamento o la vendita di beni e servizi mediante gare

- 1) Definizione oggetto dell'affidamento:
- 2) Individuazione delle procedure di approvvigionamento;
- 3) Nomina commissione gara;
- 4) Gestione della seduta di gara: verifica requisiti di partecipazione:
- 5) Esclusioni;
- 6) Ammissione delle varianti;
- 7) Autorizzazione dei subappalti;
- 8) Affidamenti diretti
- 9) Qualificazione imprese, gare di appalti

AREA E) Processi specifici.

- 1) Definizione tariffe ciclo idrico e tariffe prestazioni;
- 2) Gestione del rapporto con soggetti pubblici e/o autorità di vigilanza deputati ad effettuare verifiche, controlli, ispezioni;
- 3) Gestione bilancio e dichiarazioni redditi/tributi

2.3 Valutazione del rischio.

La valutazione del rischio è la macro-fase del processo di gestione del rischio in cui lo stesso è identificato, analizzato e confrontato con gli altri rischi al fine di individuare le priorità di intervento e le possibili misure correttive/preventive (trattamento del rischio).

La valutazione del rischio si articola in tre fasi: l'identificazione, l'analisi e la ponderazione.

L'identificazione del rischio, o meglio degli eventi rischiosi, ha l'obiettivo di individuare quei comportamenti o fatti che possono verificarsi in relazione ai processi di pertinenza dell'amministrazione, tramite cui si concretizza il fenomeno corruttivo.

L'analisi del rischio ha un duplice obiettivo. Il primo è quello di pervenire ad una comprensione più approfondita degli eventi rischiosi identificati nella fase precedente, attraverso l'analisi dei cosiddetti fattori abilitanti della corruzione (ossia i fattori di contesto che agevolano il verificarsi di comportamenti o fatti di corruzione). Il secondo è quello di stimare il livello di esposizione dei processi e delle relative attività al rischio al fine di individuare i processi e le attività dei processi su cui concentrare l'attenzione.

L'approccio utilizzato per stimare l'esposizione delle organizzazioni ai rischi, tenuto conto della natura dell'oggetto di valutazione (rischio di corruzione) sarà pertanto di tipo qualitativo. Di conseguenza i criteri per la valutazione dell'esposizione al rischio di eventi corruttivi possono essere tradotti operativamente in indicatori di rischio (key risk indicator) in grado di fornire delle indicazioni sul livello di esposizione al rischio del processo o delle sue attività componenti.

Per stimare l'esposizione al rischio sono stati definiti, in via preliminare, gli indicatori del livello di esposizione del processo (fase o attività) al rischio di corruzione in un dato arco temporale come da tabella "Schema di valutazione del livello di esposizione del rischio" (documento 1) allegata al presente piano e che costituisce parte integrante dello stesso.

2.4 Ponderazione e trattamento del rischio.

Per ognuno dei processi identificati "a rischio" è stato definito un piano di azioni, valorizzando gli strumenti "generali" già in essere quali:

- Modello Organizzativo di Gestione ex 231/01 e relativi documenti e protocolli procedurali;
- Codice etico;
- Regolamenti, istruzioni operative, prassi;
- Flussi informativi verso e da l'Organismo di Vigilanza.

che implementando il sistema di verifiche prevedono degli strumenti "specifici" vale a dire misure inserite nel PTCPT da ogni società. Queste ulteriori misure potranno essere aggiornate attraverso circolari, e disposizioni interne.

Allo scopo AIR ha predisposto la "Tabella processi/rischi" allegato che diviene parte integrante del presente PTPCT 2020-2022 (Documento 2).

Più specificatamente, per ogni azione prevista e non attualmente in essere, sono evidenziati la previsione dei tempi e le responsabilità attuative per la sua realizzazione e messa a regime e, ove possibile, sono stati previsti indicatori che diano evidenza/misura della realizzazione

3. STRUMENTI FINALIZZATI ALLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE.

3.1 Soggetto preposto al controllo della corruzione.

Le funzioni di controllo e di prevenzione della corruzione all'interno di A.I.R. S.p.A. sono attribuite al RPCT i cui poteri e doveri sono stati identificati e definiti all'atto della nomina.

3.2 Conflitto di interessi.

L'Art. 1 co 41 L.192/2012 prescrive il conflitto di interessi. La norma va esaminata in maniera coordinata con l'art.6 co. 2 del D.P.R. 62/2013 secondo cui "Il dipendente si astiene dal prendere decisioni o svolgere attività inerenti alle sue mansioni in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi con interessi personali, del coniuge, di conviventi, di parenti, di affini entro il secondo grado. Il conflitto può riguardare interessi di qualsiasi natura, anche non patrimoniale, come quelli derivanti dall'intento di voler assecondare pressioni politiche, sindacali o dei superiori gerarchici". In base a ciò, è fatto obbligo a ciascun dipendente di AIR di astenersi dall'adottare decisioni o svolgere attività in caso di conflitto di interesse anche solo parziale, che possa coinvolgere interessi propri, dei prossimi congiunti, di persone con le quali si abbiano rapporti di frequentazione abituale, e comunque in ogni altro caso in cui esistano gravi ragioni di convenienza.

Pertanto ogni qual volta si configuri una situazione di conflitto di interessi il dipendente è tenuto a una comunicazione tempestiva al responsabile dell'ufficio di appartenenza che valuta, nel caso concreto, la sussistenza del conflitto. Qualora il conflitto riguardi il responsabile di un ufficio la comunicazione dovrà essere effettuata tempestivamente al responsabile dell'ufficio legale ed alla direzione aziendale.

Ulteriore ipotesi di conflitto di interessi è prevista dal comma 2 dell'art. 14 del D.p.r. 62/2013 il quale dispone l'obbligo di astensione del dipendente nel caso in cui l'amministrazione concluda accordi con imprese con cui il dipendente stesso abbia stipulato contratti aa titolo privato o ricevuto altre utilità nel biennio precedente. In detta fattispecie il dipendente sarà tenuto a comunicare la situazione di conflitto al suo superiore gerarchico che deciderà sull'astensione in conformità a quanto previsto dall'art. 7 del D.p.r. 62/2013

Ulteriore situazione di conflitto di interessi può essere individuata nella mancanza di imparzialità dei componenti delle commissioni di concorso per il reclutamento del personale o di selezione per il conferimento degli incarichi (ad es. commissioni di gara) che presuppone una comunione di interessi economici di particolare intensità e tale che la situazione si configura solo ove la collaborazione, tra il valutatore ed il candidato, abbia i caratteri di stabilità, sistematicità e continuità. Le attività necessarie a prevenire il rischio suddetto sono:

- acquisizione e conservazione delle dichiarazioni di insussistenza di situazioni di conflitto di interessi da parte dei dipendenti al momento dell'assegnazione all'ufficio o della nomina a RUP:
- monitoraggio della situazione, attraverso l'aggiornamento, con cadenza periodica da definire (triennale), della dichiarazione di insussistenza di situazioni di conflitto di interessi, ricordando con cadenza periodica a tutti i dipendenti di comunicare tempestivamente eventuali variazioni nelle dichiarazioni già presentate;
- esemplificazione di casistiche ricorrenti di situazioni di conflitto di interessi (ad esempio situazioni di conflitto di interessi dei componenti delle commissioni di concorso o delle commissioni di gara);

Ultima fattispecie riguarda il caso di conflitto di interessi per i conferimenti di incarichi a consulenti sottolineando la necessità di effettuare una verifica preventiva (art. 53 d. lgs

165/2001 così come modificato dalla legge 190/2012) circa l'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interessi dando attuazione anche a quanto disposto dall'art. 15 del d. Igs 33/2013 circa gli obblighi di pubblicazione. Le attività necessarie a prevenire il rischio suddetto sono:

- predisposizione di un modello di dichiarazione di insussistenza di situazioni di conflitto di interessi, con l'indicazione dei soggetti (pubblici o privati) presso i quali l'interessato ha svolto o sta svolgendo incarichi/attività professionali o abbia ricoperto o ricopra cariche;
- rilascio della dichiarazione di insussistenza di situazioni di conflitto di interessi da parte del diretto interessato, prima del conferimento dell'incarico di consulenza;
- aggiornamento, con cadenza periodica triennale (anche in relazione alla durata dell'incarico di consulenza) della dichiarazione di insussistenza di situazioni di conflitto di interessi;
- previsione di un dovere dell'interessato di comunicare tempestivamente la situazione di conflitto di interessi insorta successivamente al conferimento dell'incarico;
- consultazione di banche dati liberamente accessibili ai fini della verifica;
- audizione degli interessati, anche su richiesta di questi ultimi, per chiarimenti sulle informazioni contenute nelle dichiarazioni o acquisite nell'ambito delle verifiche;
- controllo a campione da parte del RPCT della avvenuta verifica delle dichiarazioni di insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interessi e della relativa pubblicazione delle stesse ai sensi dell'art. 53, co. 14, d.lgs. 165/2001.

3.2.1 Conflitto di interessi nel codice dei contratti pubblicia

Al fine di contrastare fenomeni corruttivi nelle svolgimento delle procedure di affidamento degli appalti e concessioni nonché garantire la parità di trattamento degli operatori economici viene in soccorso l'art. 42 del d. lgs 50/2016 che si aggiunge alle fonti normative già esaminate in materia di conflitto di interessi. Invero tale ipotesi è stata descritta avendo riguardo alla necessità di assicurare l'indipendenza e l'imparzialità nell'intera procedura relativa al contratto pubblico; la norma ribadisce inoltre l'obbligo di comunicazione all'amministrazione/stazione appaltante e di astensione per il personale che si trovi in una situazione di conflitto di interessi.

3.3 Incarichi: verifiche di cui al D.lgs.39/13

Le verifiche di inconferibilità ed incompatibilità di cui al decreto legislativo 39/2013 riguardano sia le nomine di incarichi dirigenziali che incarichi nella formazione di commissioni e nell'assegnazione degli uffici.

In particolare il R.P.C.T. verifica l'insussistenza di ipotesi di inconferibilità ed incompatibilità degli incarichi ai dirigenti della Società, l'accertamento dovrà essere contestuale e quindi al momento del conferimento dell'incarico.

Circa la prevenzione del fenomeno della corruzione nella formazione di commissioni il R.P.C.T. verifica, inoltre, la sussistenza di eventuale incompatibilità a dipendenti o soggetti esterni a cui la società intenda conferire incarichi di componente di commissioni di affidamento e/o esame.

3.3.1 Commissioni ed incarichi in caso di condanna penale per delitti contro la P.A.

Il RPCT provvede altresì a verificare la sussistenza di eventuali precedenti penali in capo a dipendenti della Società o a soggetti anche esterni a cui la Società intenda conferire l'incarico di componente di commissioni di affidamento o di commesse, di incarichi dirigenziali o di altri incarichi di cui all'art. 3 del D. Lgs. n. 39/2013. L'accertamento avviene mediante dichiarazione di autocertificazione resa dall'interessato conformemente a quanto previsto dall'art. 20 del D. Lgs. n. 39/2013.

3.4 Tutela del Dipendente che segnala illeciti.

La disposizione prevede tre diversi tipi di tutela per il dipendente pubblico denunciante:

- la tutela dell'anonimato, per evitare che il dipendente ometta di effettuare segnalazioni di illeciti per timore di ritorsioni
- divieto di ogni tipo di discriminazione quali azioni disciplinari, molestie sul posto di lavoro;
- la sottrazione della segnalazione al diritto di accesso e la garanzia che l'identità del segnalante non possa essere rivelata senza il suo consenso.

Il dipendente AIR che ritenga di aver subito una discriminazione per aver effettuato una segnalazione di illecito deve darne notizia circonstanziata al RPC.

Il disposto normativo deve essere assicurato anche al dipendente privato, ai sensi dell'art.2 della citata Legge 179/2017, che ha previsto l'introduzione di misure analoghe anche nei modelli di organizzazione 231/2001. Il dipendente che venga a conoscenza, in ragione del rapporto di lavoro, di una violazione, di un tentativo o sospetta violazione di illeciti, può inviare una segnalazione scritta al RPCT, il quale è vincolato al rispetto degli obblighi di tutela dell'anonimato del denunciante. Lo stesso può effettuare la segnalazione direttamente ad ANAC tramite apposito portale messo a disposizione dall'ANAC all'indirizzo:

https://www.anticorruzione.it/portal/public/classic/Servizi/ServiziOnline/SegnalazioneWhistleblowing

Sono prese in considerazione anche le segnalazioni anonime, ove queste siano adeguatamente circostanziate e offrano il maggior numero di elementi al fine di consentire alla società di effettuare le dovute verifiche

3.5 Formazione.

La Formazione del personale dipendente è tra le principali misure di prevenzione della corruzione; per l'anno 2020 AIR intende disciplinare e programmare nonché incrementare la formazione dei propri dipendenti con l'innalzamento del livello qualitativo e di monitoraggio sulla qualità della formazione erogata. La formazione potrà essere svolta sia da docenti interni che da docenti esterni, quali ad esempio ditte specializzate nel settore, con lo scopo di favorire la crescita di competenze tecniche e comportamentali dei dipendenti in materia di prevenzione della corruzione.

Al momento della stesura del presente Piano si segnala essere in calendario una formazione inerente l'avvenuto aggiornamento del M.O.G..

3.6 Rotazione del Personale.

Rotazione Ordinaria:

Secondo quanto indicato nella Legge 190/2012 e ribadito nel nuovo PNA 2019, la rotazione del personale addetto alle aree a più elevato rischio è da considerarsi fondamentale misura organizzativa preventiva finalizzata a limitare il consolidarsi di relazioni che possono alimentare dinamiche improprie nella gestione amministrativa, conseguenti all'eccessiva permanenza temporale di determinati dipendenti nel medesimo ruolo o funzione.

A.I.R., in ragione delle ridotte dimensione e del numero limitato di personale operante nel suo interno, ritiene che la rotazione causerebbe un'efficienza ed un'efficacia dell'azione amministrativa tali da precludere, in alcuni casi, la possibilità di erogare in maniera ottimale i servizi.

Tenuto conto dei rilievi e suggerimenti in materia da parte del PNA, e di quanto auspicato nella normativa in merito all'adozione di adeguati sistemi di rotazione del personale addetto AIR S.p.A., di fronte all'impossibilità di programmare una rotazione dei responsabili delle aree e dei processi a rischio, si impegna a valutare, nel medio/lungo periodo, la possibilità di rinforzare detti processi a rischio attraverso:

- specifica formazione;
- promuovere meccanismi di condivisione delle fasi procedimentali ove possibile;
- una parziale rotazione, ove possibile, degli addetti nei processi a contatto con l'utenza.

Rotazione straordinaria:

L'istituto della rotazione cd straordinaria, di nuova introduzione con il PNA 2019, è misura di prevenzione della corruzione quale misura di carattere successivo al verificarsi di fenomeni corruttivi.

AIR effettuerà le opportune valutazioni a riguardo nel caso si verifichi un evento corruttivo che determini la necessità di porre in essere tale misura.

3.7 Codice etico e di condotta.

Per quanto riguarda il Codice di condotta il PNA 2019 ribadisce che le società "in house" sono tenute all'adozione di codici che contengano norme e doveri di comportamento destinati a durare nel tempo.

AIR S.p.A. ha adottato, sin dal 2010 un proprio Codice Etico come elemento integrante del modello organizzativo e gestionale 231/201 costantemente oggetto di analisi e diffusione a tutto il personale.

Ai fini del presente Piano è stato convocato l'OdV con funzioni di OIV che ha espresso il proprio parere obbligatorio circa il codice di comportamento che in AIR S.p.A. è attualmente sostituito dal Codice Etico come da allegato (documento 3).

4. SEZIONE TRASPARENZA

4.1 Fonti normative e principi.

Come confermato dal PNA 2019, la trasparenza è una misura fondamentale per la prevenzione della corruzione, in quanto strumentale alla promozione dell'integrità ed allo sviluppo della cultura della legalità.

Con la sezione trasparenza del presente Piano 2020-2022 si conferma l'attuazione ai principi di pubblicità, trasparenza, diffusione ed accessibilità dei dati e delle informazioni disciplinate dal D.Lgs. 33/2013 così come modificato dal d. lgs 97/2016 e dalla normativa Provinciale in materia.

AIR applica operativamente le prescrizioni in tema di trasparenza secondo quanto previsto dall'art. 7 della Legge Regione Trentino Alto Adige 13.12.2012 n. 8, modificata dalla Legge Regionale n. 10 del 29.10.2014 e legge regionale n.16 del 15.12.2016. Come previsto dalle "Linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte di società controllate o partecipate dalle pubbliche amministrazioni" AIR pubblica sul proprio sito web nella sezione "Società trasparente" i dati e le informazioni richieste dalla normativa vigente. La pubblicazione verrà costantemente aggiornata ed adeguata alle indicazioni normative, sotto la responsabilità del RPCT con l'ausilio delle strutture aziendali. Tutte le pubblicazioni verranno effettuate tramite strumenti e modalità atte a garantire la diffusione di dati pertinente e non eccedenti rispetto alle finalità di Legge.

4.2 Trasparenza e tutela dei dati personali

Con l'introduzione del Regolamento Europeo 2016/679 AIR intende bilanciare i diritti alla riservatezza dei dati e al loro libero accesso mediante la pubblicazione di quanto strettamente necessario e nei casi previsti dalla legge.

4.3 Responsabile della trasmissione e della pubblicazione dei documenti, delle informazioni e dei dati.

Il PNA prevede che, in apposita sezione del PTPCT, sia indicato il nominativo dei Responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei documenti, delle informazioni e dei dati. Come da indicazione delle linee guida ANAC si provvede ad individuare, per ciascun obbligo, i responsabili della trasmissione dei documenti, delle informazioni e dei dati, fermo restando in capo al RPTCT l'obbligo della pubblicazione dei suddetti atti come da tabella allegata "responsabili trasmissione dei documenti, delle informazioni e dei dati" (documento 4).

5. ALTRE INFORMAZIONI

5.1 Anagrafe Unica Stazioni Appaltanti.

A.I.R. S.p.A. è regolarmente inscritta all'Anagrafe Unica delle Stazioni Appaltanti codice 0000189985 AUSA – Responsabile Anagrafe Stazione Appaltane (RASA) è stato designato il Direttore Devis Paternoster

6. DISPOSIZIONI FINALI

6.1 Divulgazione del Piano.

Il Piano è pubblicato sul sito web di A.I.R. S.p.A., dove tutti i dipendenti e collaboratori possono accedere, nella sezione "Società trasparente- altri contenuti-Corruzione". Il

documento sarà affisso, in cartaceo, nelle bacheche aziendali presso la sede amministrativa della società e presso il magazzino di Mezzocorona.

6.2 Aggiornamento del Piano.

Il Piano sarà aggiornato e/o modificato, per adeguarlo alle eventuali future indicazioni in materia nonché ogni qualvolta emergano rilevanti mutamenti nell'organizzazione o delle attività societarie. In ogni caso il Piano viene aggiornato con cadenza annuale. Degli aggiornamenti e modifiche sarà data adeguata evidenza a tutti gli interessati.

6.3 Entrata in vigore.

Il piano, nella sua prima stesura è entrato in vigore il 27.01.2016. Il presente Piano Triennale 2020-2022 avrà validità dal giorno della sua approvazione e sostituirà la precedente edizione.

Gianbattista Verber



DOCUMENTO 1 SCHEMA DI VALUTAZIONE DEL LIVELLO DI ESPOSIZIONE DEL RISCHIO.

	PROCESSO/ ATTIVITA/FASE O EVENTO RISCHIOSO	Livello di interesse esterno	Grado di discrezionalità del decisore interno della Società.	Manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	Opacità del processo decisionale	Livello di collaborazione del responsabile del processo o dell'attività nella costruzione, aggiornamento,e monitoraggio del piano	Grado di attuazione delle misure di trattamento	GIUDIZIO SINTETICO	DATI, EVIDENZE E MOTIVAZIONE DELLA MISURAZIONE APPLICATA
	Selezione ed assunzione del personale	NA		Nessuno				Basso	Presenza di regolamento di assuzione/commissari estern/pubblicazione su sito istituzionale
PERSONALE	Progressione di retribuzione e di carriera	NA		Nessuno				Medio	Manca regolamento di progressione Controllo dell'organo amministrativo
	Omaggi dipendenti	NA		Nessuno				Medio	Discrezionalità
	Conferimenti incarichi dirigenziali	NA		Nessuno				Basso	Controllo dell'organo amministrativo
	Negoziazione/stipulazione o esecuzione di contratti/convenzioni di concessione con soggetti pubblici, ai quali si perviene a seguito di particolare procedura.			Nessuno				Medio	Interpretazione dei contratti di servizio e capitolati tecnici AIR/PA
RAPPORTI CON LA P.A. ED ORGANI DI VIGILANZA	Gestione dei rapporti con soggetti pubblici per ottenimento di autorizzazioni, licenze, provvedimenti amministrativi.			Nessuno				Basso	Leggi regolamenti e procedure che disciplinano i rapporti con la PA
	Gestione delle attività di acquisizione e/o gestione di contributi pubblici, sovvenzioni, finanziamenti, assicurazioni o garanzie concesse da soggetti pubblici.			Nessuno				Basso	Leggi regolamenti e procedure che disciplinano i rapporti con la PA
	Gestione preventivi allacci energia ed acqua								Rispetto dei tempi e dei
	ed addebito prestazioni			Nessuno				Medio	prezziari
	Gestione misurazione dei contatori utenze, ricalcoli, verifiche contatori			Nessuno				Basso	Rispetto delle misure rilevate
RAPPORTI CON L'UTENZA	Rapporti con soggetti privati per acquisizione di diritti reali necessari allo svolgimento di attivita' aziendali			Nessuno				Basso	Rispetto del prezzo di mercaato del bene
	Rilascio autorizzazioni allo scarico in fognatura			Nessuno				Medio	Rispetto dei regolamenti comunali
	T							•	Rispetto della normativa
	Definizione oggetto affidamento			Nessuno				Medio	statale e provinciale.
	Individuazione delle procedure di approvvigionamento			Nessuno				Medio	Rispetto della normativa statale e provinciale.
	Nomina commissione gara			Nessuno				Medio	Rispetto della normativa statale e provinciale.
NEGOZIAZIONE/STIPULAZIONE E/O	Gestione della seduta -verifica requisiti di partecipazione			Nessuno				Medio	Rispetto della normativa statale e provinciale.

EJECUZIONE DI CONTRATTI FER			l		ı	Rispetto della normativa
L'APPOVIGIONAMENTO O LA	Esclusioni		Nessuno		Medio	statale e provinciale.
VENDITA DI BENI E SERVIZI MEDIANTE GARE	Ammissione varianti		Nessuno		Medio	Rispetto della normativa statale e provinciale.
	Autorizzazione dei subappalti		Nessuno		Medio	Rispetto della normativa statale e provinciale.
	Affidamenti diretti		Nessuno		Medio	Rispetto della normativa statale e provinciale.
	Qualificazione imprese gare appalto		Nessuno		Medio	Rispetto della normativa statale e provinciale.
	Definizione tariffe ciclo idrico e tariffe prestazioni		Nessuno		Basso	Rispetto delibere provinciali in materia
PROCESSI SPECIFICI	Gestione del rapporto con soggetti pubblici e/o autorità di vigilanza deputati ad effettuare verifiche, controlli, ispezioni	NA	Nessuno		Basso	Rispetto delibere Arera, GSE e Cassa conguaglio
	Gestione bilancio e dichiarazione redditi	NA	Nessuno		Basso	Controlli contabili Collegio Sindacale e Società di Revisione

Scala di misurazione ordinale: Scala del rischio:
Basso/Ottimo Basso
Medio/Buono Medio
Elevato/Scarso Alto
Nessuno
NA

II RPCT f.to Gianbattista Verber

2

II RPCT

31/12/2020

31/12/2020

DOCUMENTO 2
TABELLA PROCESSI/RISCHI

DDICE ETICO -SELEZIONE ED ASSUNZIONE DEL PERSONALE PROSSIMA SELEZIONE ROGRESSIONE DI RETRIBUZIONE E DI CARRIERA DIrettore 31/12/2020 PERSONAL E cettazione di ommaggi di non modico valore GLI OMAGGI DEVONO ESSERE IN LINEA CON QUANTO CONTENUTO NEL CODICE ETICO 1.O.G. 231/2001 CODICE ETICO Beneficiari 31/12/2020 A.O.G. 231/2001 CODICE ETICO ACQUISIRE DICHIARAZIONE DI INSUSSITENZA DI MOTIVI DI INELEGGIBILITA' AL MOMENTO DEL CONFERIMENTO PROSSIMO INCARICO CONFERIMENTI INCARICHI DIRIGENZIALI Consiglio di Amministrazione NEGOZIAZIONE/STIPULAZIONE O ESECUZIONE DI CONTRATTI/CONVENZIONI DI CONCESSIONE CON SOGGETTI PUBBLICI, AI QUALI SI PERVIENE A SEGUITO DI PARTICOLARE PROCEDURA Direttore/Responsabile ufficio tecnico 1.O.G. 231/2001 CODICE ETICO PROSSIMO CONFERIMENTO Uso di falsa documentazione per l'ottenimento di provvedimenti al fine di ottenere o attribuire un vantaggio ad un soggetto predederminato. RAPPORTI CON LA PUBBLIC AMMINISTRAZIONE ED ORGANI DI VIGILANZA OSSERVARE RIGOROSAMENTE TUTTE LE LEGGI, REGOLAMWENTI E PROCEDUTRE CHE DISCIPLINANO I RAPPORTI E/O I CONTATTI CON LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE GESTIONE DEI RAPPORTI CON SOGGETTI PUBBLICI PER OTTENIMENTO DI AUTORIZZAZION LICENZE, PROVVEDIMENTI AMMINISTRATIVI 1.O.G. 231/2001 CODICE ETICO 31/12/2020

> Uso di falsa documentazione e/o attestazione relativa all'entità dei lavori da eseguire al fine di favorire un soggetto predederminato

Uso di falsa attestazione Uso distorto dei contributi ottenuti

Direttore/Responsabile ufficio amministrativo

Coordinatore ufficio misure

Coordinatore ufficio misure

RAPPORTI CON L'UTENZA

GESTIONE DELLE ATTIVITÀ DI ACQUISIZIONE E/O GESTIONE DI CONTRIBUTI PUBBLICI, SOVVENZIONI, FINAZIAMENTI,ASSICURAZIONI O GARANZIE CONCESSE DA SOGGETTI PUBBLICI

GESTIONE PREVENTIVI/ALLACCI EE ED ACQUA E ADDEBITO PRESTAZIONI

GESTIONE MISURAZIONE DEI CONSUMI UTENZE, RICALCOLI, VERIFICHE CONTATORI

RAPPORTI CON SOGGETTI PRIVATI PER ACQUISIZIONE DI DIRTITI REALI NECESSARI ALLO SVOLGIMENTO ATTIVITA' AZIENDALI

Direttore/Responsabile uffico decnico

Uso di falsa documentazione elo attestazione relativa all'entità dei lavori da M. O.G. 231/2001 C.COICE ETICO

ATTIVITA' DI CONTROLLO E DI MONITORAGGIO A CAMPIONE PROSSIMA ACQUISIZION COICE ETICO

Uso di procedure non conformi ai regolamenti comunali, al fine di favorire
un soggetto predederminato

Uso di procedure non conformi ai regolamenti comunali, al fine di favorire
un soggetto predederminato

M. O.G. 231/2001 C.COICE ETICO

ATTIVITA' DI CONTROLLO E DI MONITORAGGIO A CAMPIONE

ATTIVITA' DI CONTROLLO E DI MONITORAGGIO A CAMPIONE

31/1/22020

M.O.G. 231/2001 - CODICE ETICO

A.O.G. 231/2001 CODICE ETICO

1.O.G. 231/2001 CODICE ETICO TIVITA' DI CONTROLLO E DI MONITORAGGIO A CAMPIONE

FIVITA' DI CONTROLLO E DI MONITORAGGIO A CAMPIONE

DEVONO ESISTERE PREZZIARI DEFINITI O DALL'ORGANO DIVIGILANZA O DAL C.d.A. AZIENDALE CHE GIUSTIFICHI L'ADDEBITO

							2
AREA	FASE	RESPONSABILE	TIPO DI RISCHIO	MISURE ESISTENTI	MISURE DA ADOTTARE	TEMPISTICA	DATA ATTUAZIONE
	DEFINIZIONE OGGETTO AFFIDAMENTO	Direttore	Definizione nell'acquisto di beni e servizi in modo che possano favorire una determinata impresalsoggetto.	M.O.G. 231/2001 - CODICE ETICO	ATTIVITA: DI CONTROLLO E DI MONITORAGGIO A CAMPIONE	PROSSIMA GARA	
	INDIVIDUAZIONE DELLE PROCEDURE DI APPROVIGIONAMENTO	Direttore/Consiglio amministratore	Manipolazione delle disposizioniche governano i processi al fine di favorire determinati soggetti.	M.O.G. 231/2001 - CODICE ETICO	ATTIVITA' DI CONTROLLO E DI MONITORAGGIO A CAMPIONE	PROSSIMA GARA	
	NOMINA COMMISIONE GARA	Consiglio Amministrazione	Nomina di componenti incompetenti o con conflitto di interessi occulto o non gestito.	M.O.G. 231/2001 - CODICE ETICO	ATTIVITA' DI CONTROLLO E DI MONITORAGGIO A CAMPIONE	PROSSIMA GARA	
NEGOZIAZIONE/STIPULAZION	GESTIONE DELLA SEDUTA: VERIFICA REQUISITI DI PARTECIPAZIONE	Commissione gara	Alterazione della concorrenza elo mancato rispetto dei criteri di valutazione indicafa nei documenti di gara ovvero valutazioni non oggettive o mancata valutazione delle offerte anomale.	M.O.G. 231/2001 - CODICE ETICO	ATTIVITA' DI CONTROLLO E DI MONITORAGGIO A CAMPIONE	PROSSIMA GARA	
E E/O ESECUZIONE DI CONTRATTI PER L'APPROVIGIONAMENTO O LA VENDITA DI BENI E	ESCLUSIONI	Commissione gara	Comportamenti capziosi o elusioni nell'adempimento degli obblighi.	M.O.G. 231/2001 - CODICE ETICO	RISPETTO DELLE FORMALITA' DI COMUNICAZIONE PREVISTE DAL CODICE	PROSSIMA GARA	
SERVIZI MEDIANTE GARE	AMMISSIONE VARIANTI	Commissione gara	Arbitrarietà nell'inserimento di varianti con alterazioni successive della concorrenza.	M.O.G. 231/2001 - CODICE ETICO	VERIFICA CORRETTO ASSOLVIMENTO DELL'OBBLIGO TRASMISSIONE ANAC	PROSSIMA GARA	
	AUTORIZZAZIONE DEI SUBAPPALTI	Commissione gara	Mancato controllo della quota-lavori che l'appattatore dovrebbe eseguire e sulla qualifica dei sabappattatori	M.O.G. 231/2001 - CODICE ETICO	TRASPARENZA/PUBBLICITA' DELLE NOMINE DEI COMPONENTI DELLE COMMISSIONII.	PROSSIMA GARA	
	AFFIDAMENTI DIRETTI	Responsabile acquisti	Abuso, ed utilizzo improprio dell'affidamento diretto al fine di favorire una determinata impresa	M.O.G. 231/2001 - CODICE ETICO	ATTIVITA' DI CONTROLLO E DI MONITORAGGIO A CAMPIONE	PROSSIMA GARA	
	QUALIFICAZIONE IMPRESE GARE APPALTO	Coordinatore settore tecnico	Comportamento fazioso ed improprio per favorire una determinata impresa.	M.O.G. 231/2001 - CODICE ETICO	ATTIVITA' DI CONTROLLO E DI MONITORAGGIO A CAMPIONE	PROSSIMA GARA	
	DEFINIZIONE TARIFFE CICLO IDRICO E TARIFFE PRESTAZIONI	Controller	Accordi con esponenti di enti pubblici interessati al servizi o prestazioni erogate dalla società volti a prevedere livelli di tarifie o delle prestazioni sulla base di insufficiente istruttoria secondo normativa, al fine di ottenere o attribuire benefici alla società oa soggetti predeterminati.	M.O.G. 231/2001 · CODICE ETICO ·NORMATIVA PROVINCIALE IN MATERIA	MONITORAGGIO DEI REGOLAMENTI E CONTRATTI COMUNALI.	31/12/2020	
PROCESSI SPECIFICI	GESTIONE DEL RAPPORTO CON SOGGETTI PUBBLICI E/O AUTORITA' DI VIGILANZA DEPUTATI AD EFFETTUARE VERIFICHE, CONTROLLI, ISPEZIONI	Controller	Falsa documentazione per ottenimento di permesso, licenza o simile al fine di ottenere o attribuire un vantaggio ad un soggetto predederminato.	M.O.G. 231/2001 - CODICE ETICO	ATTIVITA' DI CONTROLLO E MONITORAGGIO A CAMPIONE	31/12/2020	
	GESTIONE BILANCIO E DICHIARAZIONE REDDITI	Responsabile ufficio amministrazione	Falsa documentazione e/o omessa comunicazione con gli organi di controllio	M.O.G. 231/2001 - CODICE ETICO	DEVONO ESISTERE REPORT PER ONGI SINGOLA OPERAZIONE O REPORT PERIODICI . BISOGNA CHE CI SIA REGISTRATA OGNI OPERAZIONE.	31/12/2020	

ORGANISMO DI VIGILANZA DI AIR SPA

Verbale della seduta dd. 20.01.2020

Alle ore 09.00 presso la sede di Air Spa, via Milano, Mezzolombardo, si è riunito l'Organismo di Vigilanza in persona dei signori:

- avv. Fabrizio Baratella Presidente:
- rag. Carlo Toniolli componente;
- avv. Giada Bissoli- componente,

al fine di discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- 1. Lettura e firma verbale seduta 12.12.2019.
- 2. Piano Nazionale Anticorruzione 2020-2022 Parere Obbligatorio su misura specifica.
- 3. Varie ed eventuali;

Il Presidente, constatata la regolare convocazione dell'OdV, con funzioni di OIV, dichiara aperta la seduta.

1) Lettura e firma verbale seduta del 12.12.2019.

Preliminarmente l'ODV procede all'approvazione e sottoscrizione del verbale della seduta del 12.12.2019.

2) Piano Nazionale Anticorruzione 2020-2022 – Parere obbligatorio su misura specifica.

L'OdV prende atto della pubblicazione della delibera nr. 1064 del 13 novembre 2019 con la quale l'ANAC ha provveduto a pubblicare il nuovo PNA 2019. Detto documento, che prevede un più ampio coinvolgimento degli OIV chiamati a rafforzare il raccordo tra misure anticorruzione e misure di miglioramento della funzionalità delle società "in house", individua quale specifica misura da adottare il parere obbligatorio dell'Organismo Indipendente

di Valutazione sul Codice di Comportamento adottato.

L'OdV pur rilevando la circostanza che AIR S.p.A. non si è formalmente dotata di un Codice di Comportamento ai sensi dell'art. 54 comma 5 d.lgs 165/2001 fa presente che, quale strumento deputato a disciplinare la materia è stato individuato il Codice Etico nell'ambito del Modello di Organizzazione e Gestione ex d.lgs 231/2001 in essere sin dal 2010.

L'OdV vista l'imminente revisione del MOG ritiene pertanto che la misura attualmente in essere sia idonea a soddisfare quanto richiesto nelle linee guida ai fini della prevenzione della corruzione.

3) Varie ed eventuali.

Nessuno chiedendo la parola ed esaurita la trattazione dell'ordine del giorno, il Presidente chiude la seduta aggiornandola alla nuova data.

Il Presidente dell'O.D.V.

Avv. Fabrizio Baratella

I componenti:

Carlo Toniolli

Giada Bissoli

DOCUMENTO 4 AZIENDA INTERCOMUNALE ROTALIANA SPA

Responsabili trasmissione dei documenti, delle informazioni e dei dati (La responsabilità della pubblicazione è del R.P.C.T.)

TEMPISTICA PUBBLICAZIONE	RESPONS. TRASMISSIONE DATI
Tempestivo (ex art.8 D.lgs. 33/2013)	R.P.C.T.
Tempestivo (ex art.8 D.lgs. 33/2013)	R.P.C.T.
Tempestivo (ex art.8 D.lgs. 33/2013)	Uffici vari
Tempestivo (ex art.8 D.lgs. 33/2013)	Ufficio personale
Tempestivo (ex art.8 D.lgs. 33/2013)	Ufficio personale
Tempestivo (ex art.8 D.lgs. 33/2013)	Ufficio personale
Tempestivo (ex art.8 D.lgs. 33/2013	Ufficio contabilità
Tempestivo (ex art.8 D.lgs. 33/2013	Ufficio tecnico
Tempestivo (ex art.8 D.lgs. 33/2013	R.P.C.T.
Tempestivo (ex art.8 D.lgs. 33/2013	Ufficio contabilità
Tempestivo	Ufficio tecnico
Tempestivo (ex art.8 D.lgs. 33/2013	R.P.C.T.
Tempestivo (ex art.8 D.lgs. 33/2013	R.P.C.T.
Tempestivo (ex art.8 D.lgs. 33/2013	Ufficio contabilità
Tempestivo (ex art.8 D.lgs. 33/2013	R.P.C.T.
Tempestivo (ex art.8 D.lgs. 33/2013	R.P.C.T.
	Tempestivo (ex art.8 D.lgs. 33/2013) Tempestivo (ex art.8 D.lgs. 33/2013 Tempestivo